

## DOCUMENTAZIONE CONTENUTA NELLA CARTELLA

### GRUPPO EEMS

- Leader in Italia nel fotovoltaico, tra i primi al mondo nei semiconduttori Pag. 1
  
- Le aree di attività Pag. 3
  
- Texas, EEMS, Solsonica: oltre 40 anni di esperienza nel silicio Pag. 6
  
- I risultati economico finanziari Pag. 7
  
- Il CV di Paolo Mutti - AD Pag. 9
  
- Scheda di sintesi Pag. 10

## GRUPPO EEMS

Leader in Italia nel fotovoltaico, tra i primi al mondo nei semiconduttori

Leader nel FV  
e nelle  
memorie

**Il Gruppo EEMS** - costituito nel 1994 a seguito dello spin-off delle attività di Texas Instruments Italia - **quotato presso il segmento Star di Borsa Italiana**, è tra i principali operatori a livello mondiale nell'**assemblaggio, collaudo e finitura di memorie a semiconduttore**.



Dall'inizio del 2008, **attraverso la controllata Solsonica**, è attivo anche nella **produzione di celle moduli e sistemi fotovoltaici chiavi in mano**.

EEMS opera su due poli; la **produzione** di componenti a **semiconduttore** è concentrata **in Cina** (Suzhou). La produzione di **celle e pannelli fotovoltaici** è svolta nello stabilimento di **Cittaducale a Rieti**.

EEMS  
Semiconductors

EEMS Semiconductors offre servizi di **assemblaggio e collaudo di DRAM, nonché di moduli e schede di memoria**. Le DRAM sono memorie volatili generalmente caratterizzate da elevata densità, velocità di accesso ai dati ed elevate prestazioni operative; sono utilizzate principalmente nei computer, nelle workstation, nei server e nelle altre applicazioni di data processing.

Solsonica

**Solsonica è tra i principali operatori attivi in Italia nella produzione di celle, moduli e soluzioni fotovoltaiche chiavi in mano** e nella ricerca avanzata sullo sviluppo di processi e prodotti innovativi per migliorare l'efficienza dei sistemi fotovoltaici.



EEMS e Solsonica operano in segmenti di mercato contigui ma distinti, **il background industriale del Gruppo EEMS**, l'orientamento e l'**attitudine del top management** a cogliere le sfide tecnologiche e una **radicata "cultura del silicio"** fanno della **società di EEMS uno dei più rappresentativi player italiani nel settore delle energie rinnovabili ed un leader mondiale nel campo delle memorie**.

L'Headquarter di Rieti

**Lo stabilimento di Cittaducale** - a servizio della controllata Solsonica - **si estende su di una superficie complessiva di oltre 181.000 mq<sup>2</sup>** ed impiega **260 dipendenti coinvolti nella produzione di celle, moduli** e nell'engineering di sistemi fotovoltaici chiavi in mano.

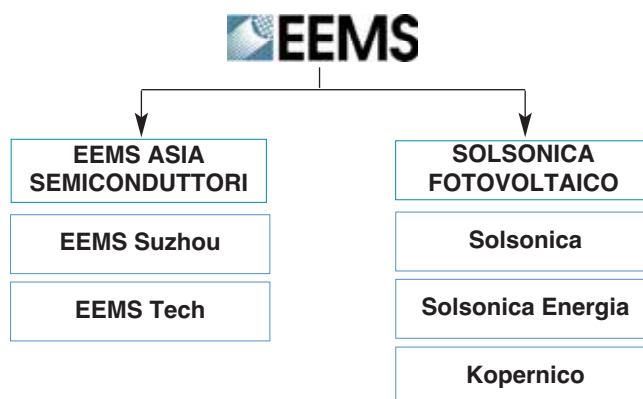
**A Rieti vi è anche l'Headquarter della società** che governa le due aree di business.

**La quasi totalità della forza lavoro oggi attiva a Rieti** - che vanta oltre un quarto di ingegneri - era in passato impegnata per conto di EEMS nella produzione delle memorie a semiconduttore. La nascita di **Solsonica ha imposto un netto ampliamento e riqualificazione delle competenze** delle persone sfruttando la contiguità della tecnologia di questa nuova produzione rispetto a quella che EEMS ha sviluppato con profitto nei semiconduttori.

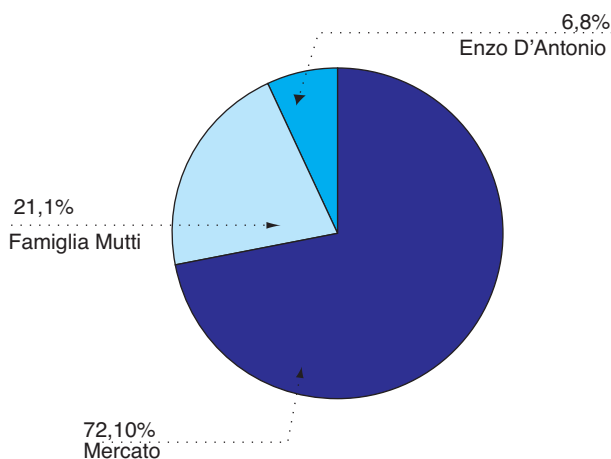
In Cina i semiconduttori

**Lo stabilimento di Suzhou**, impegnato nella produzione di memorie a semiconduttore, **impiega circa 1.200 persone** e si estende su di una superficie di **23.000 mq<sup>2</sup>**.

LA STRUTTURA DEL GRUPPO EEMS



GRUPPO EEMS  
Azionariato (luglio 2011)



## GRUPPO EEMS Le aree di attività

EEMS  
Semiconductors

I semiconduttori sono i **componenti fondamentali utilizzati per un'ampia gamma di prodotti**, quali le apparecchiature per l'elaborazione dei dati, i sistemi e le apparecchiature informatiche, le automobili, i telefoni cellulari, i riproduttori digitali, i sistemi di controllo dell'automazione industriale.

**Il mercato** dei semiconduttori **presenta forti potenzialità legate alla crescita della domanda di computer**, al moltiplicarsi di prodotti elettronici di largo consumo che contengono dispositivi con semiconduttori, nonché all'aumento di semiconduttori all'interno di ciascun prodotto.

**Inoltre il passaggio alla tecnologia a 50 nanometri** - che viene **utilizzata in prevalenza per** le memorie contenute in smart phone ed MP3, come **Ipod, Iphone, Blackberry** - rappresenta un'ulteriore opportunità per i servizi di assemblaggio di EEMS.

Secondo le stime di Gartner Dataquest a fine 2011, il mercato delle memorie Dram raggiungerà la quota di circa 35 miliardi di \$.

Esempio di memoria volatile



Esempio di MultiMediaCard

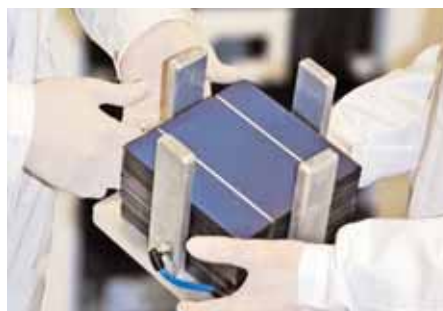


Solsonica

**Il modulo fotovoltaico è costituito da celle di dimensioni 156x156 mm**, connesse in serie tra loro. La cella, grazie all'effetto fotovoltaico del silicio di cui è composta, è l'elemento principale capace di trasformare l'energia solare in energia elettrica.

Per poter garantire performance elevate ai moduli è indispensabile che le celle siano prodotte partendo da **materia prima** (wafer di silicio) di qualità eccellente, uniti a stringenti e **costanti controlli di qualità e da macchinari allo stato dell'arte**.

### CELLA SOLSONICA



I prodotti Solsonica, in silicio policristallino, **sono certificati da organismi internazionali qualificati** e offrono i più alti standard di affidabilità. La gamma Solsonica risponde a ogni tipo di esigenza, permettendo di ottimizzare la realizzazione d'impianti fotovoltaici di diversa dimensione e potenza.

I moduli fotovoltaici Solsonica sono caratterizzati da **alta efficienza** e garantiscono una **performance duratura nel tempo**.

#### MODULO SOLSONICA



La gamma di prodotti

I principali prodotti della gamma Solsonica sono:

- **Solsonica608**: 48 celle con un intervallo di potenza tra i 165 e i 185 watt;
- **Solsonica610**: 60 celle in grado di esprimere potenze da 210 a 235 watt;
- **Solsonica612**: 72 celle con potenza da 250 a 280 watt.

Serie FL

La gamma di prodotti Solsonica si arricchisce, presentando soluzioni differenti e particolarmente indicate per l'integrazione architettonica. Nello specifico Solsonica propone **la serie FL (Frameless), moduli da 48 o 60 celle con caratteristiche elettriche e di potenza uguali ai prodotti standard, ma con la particolarità di essere senza cornice**. Questo prodotto si adatta particolarmente a impianti integrati in strutture preesistenti come pensiline o serre.

Serie BI

Sempre in tema di nuovi prodotti, Solsonica presenta **la serie BI (Building Integrated)**, costituita dai consueti laminati da 48 o 60 celle di comprovata efficienza e da una cornice che utilizza un brevetto internazionale che rendono **"waterproof"** la copertura.

Silverplus

Ad essi si unisce il nuovo nato **Solsonica Silverplus** che assomma in se diversi fattori di innovazione a partire dal servizio di garanzia fino ad arrivare agli aspetti strutturali che lo rendono più **affidabile e leggero**.

Serie SF

**Infine l'ultima nata è la linea Sealed Frame (serie SF), che sfrutta le più avanzate tecnologie di processo mutuata dai rigorosi standard del settore automotive**. I moduli della serie SF sono particolarmente adatti per condizioni ambientali d'impiego critiche per umidità e temperature, e sono **coperti da una garanzia di 30 anni**, la migliore esistente oggi sul mercato a livello mondiale.

Solsonica  
Energia

**Solsonica Energia** è la società che offre servizi di **progettazione, installazione, manutenzione e consulenza per i sistemi fotovoltaici destinati alla casa e all'azienda**. Le offerte dedicate ai clienti privati, **Casa Luminosa**, e quella riservata alle aziende per impianti fino a un massimo di 50KWp, **Azienda Illuminata**, si distinguono da tutte quelle disponibili oggi sul mercato, per **l'innovativa garanzia Rendimento Sicuro**.



**Grazie a questa garanzia**, che nessun altro può offrire, **Solsonica Energia assicura al cliente la quantità totale di energia che sarà prodotta dall'impianto nei primi 10 anni di funzionamento**. Se al termine del periodo l'energia totale prodotta risultasse inferiore a quanto indicato all'atto dell'acquisto, Solsonica Energia garantisce il rimborso della differenza al cliente.

Tutto questo è possibile grazie al totale controllo dei componenti utilizzati e alle innovative soluzioni adottate per la gestione e il **monitoraggio degli impianti**. **Solsonica Energia, infatti, offre ai suoi clienti un servizio di monitoraggio a distanza gratuito per i primi 10 anni**.

**Tale servizio permette di rilevare e risolvere tempestivamente ogni problema e ridurre così al minimo la perdita di energia prodotta**. Il know-how del centro di ricerca Solsonica permette infine di ottimizzare il progetto di ogni impianto, che viene eseguito rigorosamente dai tecnici Solsonica, e stimarne il rendimento con la massima precisione e affidabilità. Solo in questo modo il cliente è al sicuro da qualsiasi rischio e può contare su un rendimento certo del proprio investimento. E in questo modo Solsonica può essere sempre chiara come il sole.

Kopernico

Solsonica ha in essere con Espe Group, una **Joint Venture paritetica che ha dato vita a Kopernico**, una società nata con l'obiettivo di **promuovere la realizzazione e la manutenzione di impianti fotovoltaici di grande taglia, oltre i 500 KWp**.

ESPE è tra i leader in Italia nell'offerta di sistemi e soluzioni energetiche complete e tecnologicamente avanzate nel campo dell'energie rinnovabili.



## GRUPPO EEMS

Texas, EEMS, Solsonica: oltre 40 anni di esperienza nel silicio

- |      |   |  |
|------|---|--|
| 1969 | Inizia l'attività del <b>primo insediamento italiano di Texas Instruments</b> a Rieti.  |                                       |
| 1977 | Lo stabilimento italiano è <b>pioniere nello sviluppo delle memorie DRAM.</b>   |  |
| 1994 | <b>Nasce EEMS</b> come società di servizi indipendente.   |  |
| 1995 | EEMS diventa fornitore di servizi per IBM, Micron, Qimonda, STM e Nanya.  |  |
| 2004 | Inizia la fase di <b>espansione in Asia.</b>  |  |
| 2006 | <b>EEMS si quota presso il segmento STAR</b> di Borsa italiana  |  |
| 2007 | <b>Nasce Solsonica</b> che ha come core business la produzione di celle e moduli fotovoltaici.  |  |
| 2008 | <p><b>Solsonica avvia la produzione</b> in volume di celle e moduli fotovoltaici in silicio policristallino con capacità iniziale installata pari a 30 MW per le celle e 40 MW per i moduli.</p> <p>Dopo solo un anno dall'introduzione, <b>i moduli Solsonica ottengono un notevole riscontro di mercato in Italia, Germania e Spagna.</b></p> | <p><u>GLI IMPIANTI DI RIETI</u></p>  |
| 2009 | <p><b>Nasce Kopernico</b>, joint venture con Espe Rinnovabili, <b>per supportare la realizzazione e la manutenzione di grandi impianti fotovoltaici.</b></p> <p><b>Nasce Solsonica Energia</b> che ha come core business la progettazione e lo sviluppo di impianti fotovoltaici.</p>   |  |
| 2011 | <b>Solsonica diventa il primo produttore di celle e moduli fotovoltaici policristallini in Italia</b> *, in soli 3 anni la capacità produttiva è passata da 40 MWp a 140 MWp.   |  |

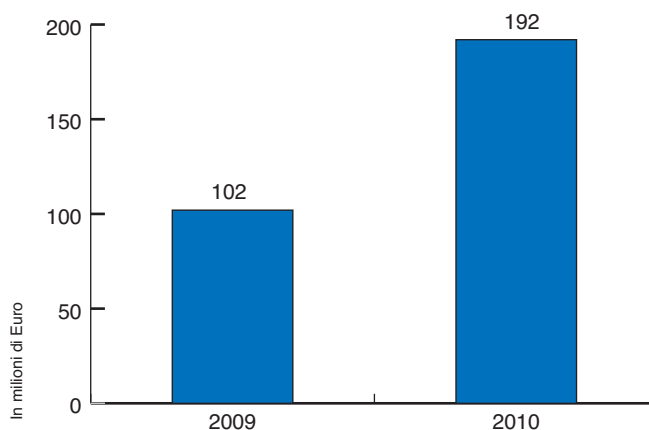
\*fonte Solar Energy Report 2011 dell'Energy Strategy Group del Politecnico di Milano

GRUPPO EEMS  
I risultati economico finanziari

2010: un anno di crescita

Nel 2010 il Gruppo EEMS ha realizzato **ricavi consolidati per 192 milioni di Euro, in crescita dell'88%** rispetto ai 102 milioni di Euro dell'esercizio 2009.

GRUPPO EEMS  
Ricavi consolidati



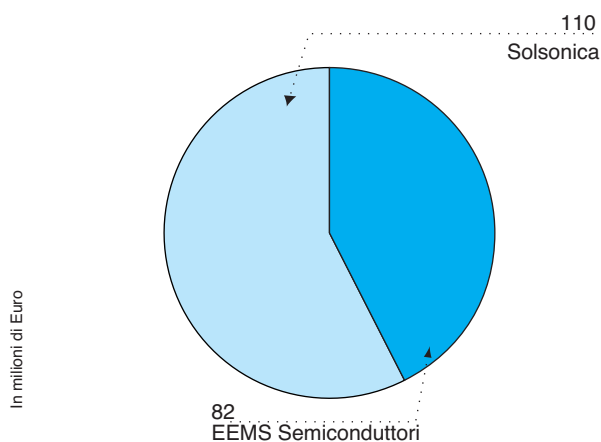
Boom di Solsonica

Tali risultati in miglioramento sono relativi sia al settore dei Semiconduttori che al Fotovoltaico che attraverso Solsonica, ha chiuso l'esercizio 2010 con un fatturato di 110 milioni di Euro al rispetto a circa 40 milioni di Euro del 2009.

EBITDA

Anche il risultato operativo ante ammortamenti (EBITDA) ha mostrato una notevole crescita rispetto al periodo precedente. **L'EBITDA dell'esercizio 2010 è stato di 31,5 milioni di Euro** ed ha beneficiato della ripresa dei volumi della divisione semiconduttori oltre che della significativa crescita delle operazioni e dei margini, quest'ultimi superiori al 10%, realizzati da Solsonica.

GRUPPO EEMS  
Ripartizione fatturato 2010





EBIT	<b>Il Risultato Operativo consolidato (EBIT) è tornato in pareggio</b> restando negativo per soli 0,6 milioni di Euro rispetto ai -17,4 milioni di Euro nello stesso periodo del 2009.
Risultato consolidato	Il risultato consolidato è stato negativo per circa 4,9 milioni di Euro (contro una perdita pari a 22,3 milioni di Euro al 31 dicembre 2009). <b>La perdita dell'esercizio risente di alcune poste di natura straordinaria</b> quali gli oneri di ristrutturazione del debito finanziario (circa 2,3 milioni di Euro) nonché lo storno di alcuni costi attuariali, non monetari, conseguenti al trasferimento dei dipendenti di Eems Italia alla controllata Solsonica; tali costi ammontano a circa 0,8 milioni di Euro. Al netto di tali costi straordinari la perdita per l'esercizio 2010 sarebbe stata di circa 1,8 milioni di Euro.
Posizione finanziaria netta	<b>L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2010 è pari a circa 29 milioni</b> di Euro, in forte miglioramento rispetto gli 81 milioni di Euro dello stesso periodo del 2009; la riduzione è principalmente attribuibile al parziale rimborso del finanziamento in Pool a seguito della vendita della controllata Eems Test.

GRUPPO EEMS  
Il CV di Paolo Mutti - AD

AD di Solsonica  
2010

**Paolo Mutti**, nato a Milano nel 1965 è entrato in Solsonica a gennaio 2009 ricoprendo inizialmente il ruolo di responsabile area nuove tecnologie di prodotto e di processo oltre ad aver seguito personalmente lo start up produttivo della linea di produzione di celle fotovoltaiche. **A maggio 2010 è stato nominato Amministratore Delegato** di Solsonica.



Approccio al  
business da  
"imprenditore"

**Mutti ha investito** in prima persona - insieme con la sua famiglia - **nel capitale del Gruppo EEMS** fino a diventarne **azionista di riferimento** con una quota di oltre il 21%.

AD del Gruppo  
EEMS dall'aprile  
2011

**L'Assemblea** degli azionisti del Gruppo EEMS del 29 aprile 2011 ha provveduto al rinnovo del Consiglio di Amministrazione. La prima riunione del **nuovo CDA ha nominato Paolo Mutti Amministratore Delegato**, conferendogli le deleghe operative necessarie alla gestione. Mutti continua a mantenere l'incarico di AD di Solsonica.

Un forte  
background  
tecnologico

Oltre a detenere **60 brevetti tecnologici**, Paolo Mutti si è **laureato in Ingegneria Nucleare** al Politecnico di Milano ed ha conseguito un **dottorato di ricerca (Phd) in Scienze dei Materiali** all'Università di **Oxford** nel Regno Unito.

Prima dell'impegno in Solsonica è stato **Managing Partner di Kineos Srl** - una società di consulenza fondata dallo stesso Mutti attiva nel campo della strategia di innovazione di prodotto per principali aziende italiane e di sviluppo di sensoristica avanzata e sviluppo di nuove tecnologie fotovoltaiche

In precedenza inoltre è stato **Senior Scientist alla Memc Electronic Materials**, nel settore del silicio, e poi nella società di consulenza **At Kearney** dove si è occupato prevalentemente di **innovazione e strategie tecnologiche**.

GRUPPO EEMS  
Scheda di sintesi

**Sede:** Via delle Scienze n.5  
02015 Cittaducale (Rieti)

**Anno di fondazione:** 1994

Descrizione: Il Gruppo EEMS - costituito nel 1994 a seguito dello spin-off delle attività di Texas Instruments Italia - quotato presso il segmento Star di Borsa Italiana, è tra i principali operatori a livello mondiale nell'assemblaggio, collaudo e finitura di memorie a semiconduttore.

Dall'inizio del 2008, attraverso la controllata Solsonica, è attivo anche nella produzione di celle moduli e sistemi fotovoltaici.

**Amministratore Delegato:** Paolo Mutti

**Dipendenti:** 1.460

**Ricavi 2010:** 192 milioni di Euro

**Ricavi 2009:** 102 milioni di Euro

**Sito web:** [www.eems.com](http://www.eems.com)